

RLA/06/901 – RCC/17



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
Oficina Regional Sudamericana**

Proyecto Regional RLA/06/901

*Asistencia para la Implantación de un Sistema Regional de ATM considerando el
Concepto Operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente*

DÉCIMO SÉPTIMA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN

(RCC/17)

INFORME FINAL

(Lima, Perú, 26 de octubre de 2023)

La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.

ÍNDICE

i -	Índice	i-1
ii -	Reseña de la reunión	ii-1
	Lugar y duración	ii-1
	Organización, especialistas y Secretaría	ii-1
	Idioma	ii-1
	Agenda	ii-1
	Asistencia.....	ii-1
	Lista de conclusiones	ii-1
iii -	Lista de participantes	iii-1
	Informe sobre el Asunto 1	
	Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación	1-1
	Informe sobre el Asunto 2	
	Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.....	2-1
	Informe sobre el Asunto 3	
	Situación administrativa y financiera del Proyecto.....	3-1
	Informe sobre el Asunto 4	
	Programa de actividades del Proyecto para el año 2024	4-1
	Informe sobre el Asunto 5	
	Otros asuntos	5-1

RESEÑA DE LA REUNIÓN

ii-1 LUGAR Y DURACIÓN

La Décima Séptima Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó a cabo en la ciudad de Lima, Perú, el 26 de octubre de 2023.

ii-2 ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

La Sra. Verónica Chávez, Oficial Regional de la Dirección de Desarrollo de Capacidad e Implementación (CDI) de la Oficina Regional Sudamericana (SAM) de la OACI, dio la bienvenida y reiteró su agradecimiento por el continuo apoyo a las actividades regionales emprendidas por el Proyecto RLA/06/901. Asimismo, condujo y coordinó la Reunión asistida por los señores Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET, Fernando Hermoza, Oficial Regional ATM/SAR y Roberto Sosa, Oficial Regional ANS.

ii-3 IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español, además se contó con interpretación simultánea de inglés y la documentación se preparó en español.

ii-4 AGENDA

Se adoptó la siguiente Agenda:

- Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación
- Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.
- Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto
- Asunto 4: Programa de actividades del Proyecto para el año 2024
- Asunto 5: Otros asuntos

ii-5 ASISTENCIA

Asistieron a la reunión 13 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela; como observador 1 participante de Guyana, y 4 funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes aparece en las páginas iii-1.

ii-6 **LISTA DE CONCLUSIONES**

N°	Título	Página
RCC/17-01	REVISIÓN DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DEL RLA06901	2-2
RCC/17-02	EXTENSIÓN DEL PROYECTO RLA/06/901	3-3
RCC/17-03	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2024	4-1

LISTA DE PARTICIPANTES**BOLIVIA**

1. Víctor A. Quintana
2. Yezid Arce

BRASIL

3. Clóvis Fernandes Jr.

CHILE

4. Gina Tillería
5. Patricio Zelada

ECUADOR

6. Jorge Zúñiga

GUYANA

7. Rickford Samaroo

PANAMÁ

8. Leydi Sánchez
9. Melissa Salas

PARAGUAY

10. Tomás Yentzch

PERÚ

11. Paulo Vila
12. Luis Luna

URUGUAY

13. Rosanna Barú

VENEZUELA

14. Carlos González

OACI

15. Verónica Chávez
16. Jorge Armoa
17. Fernando Hermoza
18. Roberto Sosa

Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación

1.1 La Reunión tomó nota del estado de las conclusiones válidas desde la Décima Sexta Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 (RCC/16) (Plataforma Virtual, 12 de diciembre de 2022); verificando que la Conclusión RCC/15-01 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2022* se encontraba completada y que la Conclusión RCC/16-01 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2023* se encuentra en proceso.

Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901

2.1 Bajo este asunto de la Agenda, la Reunión analizó la NE/03 donde se reportó la situación de las actividades ejecutadas desde el 15 de octubre de 2022 hasta el 31 de agosto del 2023, así como el resultado de la evaluación del Proyecto.

2.2 Relativo al programa de actividades del proyecto para el año 2022; se tomó nota que el año 2022 tuvo una implementación del 57% de su presupuesto y una ejecución del 88% de las actividades programadas, el detalle de estas conforme al formato de Monitoreo y Control de proyecto se encuentran en el **Apéndice A**. La reunión tomó nota que el bajo nivel de implementación presupuestal fue impactado debido a que el año 2022 estuvo parcialmente afectado aun por las consecuencias de la pandemia, lo cual impulsó las actividades virtuales y redujo la implementación en las misiones y becas.

2.3 Relativo al programa de actividades del año 2023, se dio cuenta sobre las actividades realizadas hasta el 31 de agosto del presente año; observándose una implementación a dicha fecha del 52% de su presupuesto y una ejecución del 76% de las actividades programadas, mostradas en el formato de Monitoreo y Control de proyecto en el **Apéndice B**.

2.4 Posteriormente, se analizó los documentos presentados para la evaluación del proyecto y se pasó a revisar los resultados de la encuesta sobre los indicadores de gestión y resultados; la cual fue completada por los Estados de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay. Los comentarios y calificaciones de esta encuesta muestran un promedio de 3.90 puntos sobre un máximo de cinco (5) establecido en la escala de calificación, lo cual indica que este puntaje supone que “Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto”, con respecto a las actividades realizadas. En el **Apéndice C** de este asunto se encuentra la Encuesta completada.

2.5 En cuanto a los comentarios realizados en la evaluación se destaca la observación de la necesidad de optimizar la programación de las actividades, en algunos Estados un mismo especialista atiende varias iniciativas y la superposición de actividades afectaría su participación; este requerimiento es reiterado de los años anteriores. También, se resaltó la necesidad de trabajo coordinado con el SRVSO para la implementación de nuevas tecnologías a través del acompañamiento reglamentario.

2.6 En el marco de la observación sobre optimizar la programación de las actividades, este pedido se aclaró que no solo debía considerarse las actividades de este proyecto, sino de manera transversal de todos los proyectos regionales y otras actividades de la Oficina Regional, de esta forma apoyar a los Estados en una participación efectiva a sus necesidades. A esta solicitud la Secretaría indicó que se iba a trasladar la inquietud a la Oficina Regional y en paralelo se coordinaría entre los Oficiales Regionales para analizar las actividades y como se podría optimizar el plan de las mismas.

2.7 Seguidamente, se resaltó el uso de herramientas tecnológicas para reuniones y capacitaciones, sobre este punto la reunión reiteró que era necesario definir siempre las actividades virtuales y presenciales, en el sentido que todas las actividades que tengan un acceso virtual automáticamente se convierten en actividades virtuales y por tanto no se debiera aplicar becas a la misma. Por otro lado, se solicitó la mejora de la página web donde se encuentran los documentos desarrollados por el proyecto, con la finalidad de agilizar las consultas sobre los documentos y también para realizar de seguimiento.

2.8 En cuanto a lo manifestado sobre la necesidad de acompañar la implementación de las nuevas tecnologías durante la evaluación del proyecto actual, se observó que actualmente se estaba avanzando en la parte reglamentaria la operación de los UAS, por ello era necesario iniciar cuanto antes las actividades para la implantación del “Unmanned Aircraft Systems Traffic Management” (UTM).

Considerando estas necesidades y también las posibles nuevas necesidades que se requerirán debido a la introducción de nuevas tecnologías y los nuevos requerimientos del plan regional de navegación aérea la Reunión concluyo:

CONCLUSIÓN RCC/17-01		REVISIÓN DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DEL RLA06901	
Que:		Impacto esperado:	
a) La Secretaría realice una revisión sobre el documento de proyecto del Proyecto Regional RLA/06/901 para introducir en sus objetivos estratégicos la implantación de nuevas tecnologías y aquellos nuevos requerimientos establecidos en el nuevo plan regional de navegación aérea.		<input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
b) La propuesta de revisión debe ser presentada en la siguiente Reunión del Comité de Coordinación para su evaluación.			
Por qué: Mantener actualizado el proyecto con las necesidades de los Estados.			
Cuándo: 2024		Estatus: inicio	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria			

2.9 Seguidamente la Reunión también planteo sobre la posibilidad de que el proyecto RLA06901 ayudara en reactivar la aplicación del SIMS de la OACI, esto es que debido a la necesidad de contar con dicha información para la generación de indicadores requeridos en el plan de navegación aérea, a este respecto la Secretaría se comprometió a averiguar la situación actual de la aplicación y realizar la consulta a la Sede sobre su disponibilidad y posibilidad de transferencia. Esta información debe ser comunicada a los Estados para definir la acción a seguir por parte del proyecto.

2.10 Otro punto tratado durante la evaluación del proyecto es el soporte a los proveedores de servicios de navegación aérea para la implementación del SMS, en este punto en particular se aclaró que el RLA06901 puede apoyar con actividades dirigidas al proveedor de servicio y estas podrían complementar el soporte que se da a través del SRVSOP. Al respecto se encomendó a la Secretaría que de manera coordinada entre ambos proyectos se pueda realizar un análisis sobre las dificultades en esta implementación y se proponga que acciones realizar por parte de los proveedores de servicio y los Estados.

2.11 Finalmente, relativo a la observación de optimizar la programación de las actividades de manera transversal de los proyectos regionales, además de las otras actividades de la Oficina, la Secretaría informo que se iba a coordinar entre los Oficiales Técnicos de la Oficina Regional para mejorar las programación y coordinación de las actividades de los proyectos regionales.

APÉNDICE C

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
Sección I: Evaluación del proyecto actual	3.84
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	3.88
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	3.99
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
Promedio Total	3.90

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG	Se incluyeron actividades alcanzadas por los objetivos inmediatos del Programa en el desarrollo del PNNA Argentina, y la implementación de las mismas se encuentra en desarrollo (implantaciones PBN -incluyendo RNAV 5 -; armonización de Planes de Contingencia ATS Nivel 2; introducción de requisitos regulatorios respecto de la planificación del espacio aéreo y uso flexible del mismo (FUA) en la normativa -nacional - actualización de LOA ATS que involucren a Estados adyacentes - aplicación de la metodología de cálculo de capacidad para el ATFM en los aeropuertos internacionales del país; implantación de AWOS en los aeropuertos internacionales del país).	3.0
BOL		4.0
BRA	El objetivo del proyecto está adecuadamente establecido y considera la mayoría de las prioridades de desarrollo presentes en el Plan Nacional de Implementación ATM de Brasil, que cubre varios proyectos en curso en el Programa SIRIUS, preparado y administrado por DECEA.	3.5
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo del Plan Nacional de Navegación Aérea de Chile.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	El proyecto abarca varios aspectos relacionados al Plan nacional del Perú, sin embargo, considerando la amplitud del Plan Nacional, no es posible abarcar todos los elementos del mismo en su totalidad. Por consiguiente es de suma importancia mantener una evaluación constante de los planes nacionales de cada Estado en concordancia del futuro Plan Regional de Navegación Aérea SAM para que en el tiempo se trate de abordar los aspectos mas relevantes de los mismos.	4.0
URU	El Plan de Navegación Aérea del Estado, responde a la operatividad y magnitud de su industria. Sin embargo, el proyecto atendiendo a las necesidades de la región que exceden a las necesidades nacionales, determinan un mayor esfuerzo y empleo de recursos por parte del Estado.	3.0
VEN		
PROMEDIO		3.8

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG	Si, se adoptaron herramientas y conocimientos proporcionados mediante los Talleres vinculados al GANP y al desarrollo del ANP CAR/SAM, en la elaboración en curso del PNNA de la República Argentina.	4.0
BOL		4.0
BRA	El proyecto apoya significativamente a la administración brasileña en los compromisos asumidos tanto a nivel regional como global, buscando cada vez más la creación de un espacio aéreo armonizado e interoperable en la región SAM.	3.5
COL		
CHI	El proyecto responde y apoya a la administración de Chile en los compromisos frente a las iniciativas regionales de implantación y Plan Mundial de Navegación Aérea.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		4.0
PER	El proyecto abarca varios aspectos relacionados al Plan nacional del Perú y ha permitido dar los lineamientos de manera armonizada para la planificación global y regional. Sin embargo, considerando la amplitud del Plan Nacional, no es posible abarcar todos los elementos del mismo en su totalidad. Por consiguiente es de suma importancia mantener una evaluación constante de los planes nacionales de cada Estado en concordancia del futuro Plan Regional de Navegación Aérea SAM para que en el tiempo se trate de abordar los aspectos mas relevantes de los mismos.	4.0
URU	Muchas veces no se considera la asimetría de los Estados en cuanto a la magnitud de su industria. No obstante la participación del Estado en distintos foros y grupos de trabajo permite hacer llegar las necesidades e inquietudes correspondiente a su realidad.	3.0
VEN		
PROMEDIO		3.8

3.-Comentarios del/de los Estado(s)	
¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?	
ARG	
BOL	
BRA	El proyecto está tomando una dirección que permitirá la integración de los Sistemas ATM de Gestión de Flujo del Tránsito Aéreo y los espacios aéreos en toda la Región SAM, lo que está en línea con los objetivos presentes en el GANP y en el GATMOC.
COL	
CHI	La dirección del proyecto se mantiene alineada con los programas y proyectos del GREPECAS y el GANP.
ECU	
PAN	
PAR	Responde a las necesidades de la Región.
PER	Considerando la situación actual de los Estados y de la recuperación de las operaciones aéreas en relación al a pandemia del COVID 19, la dirección del proyecto ha logrado concretar con éxito los objetivos planteados, teniendo en cuenta que se han realizado los maximos esfuerzos para cumplir con todos los compromisos planificados.
URU	COMPARTIMOS LA DIRECCIÓN QUE ESTÁ TENIENDO EL PROYECTO MIENTRAS SE ADUCUE A LAS NECESIDADES Y REALIDADES DE LOS ESTADOS
VEN	

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	Se estima necesario reevaluar las estrategias de nuestra Administración Nacional a fin de que las mismas, sean acordes a los objetivos del Proyecto, los cuales -se asume- responden al contexto operativo mundial presente y futuro; así como también procurar que dichas estrategias nacionales optimicen los recursos brindados por el proyecto. De igual modo, se estima necesario explicitar una visión a largo plazo en concordancia con el Proyecto y cumplir con los compromisos que el mismo implica.	4.0
BOL		4.0
BRA	El proyecto responde de satisfactoriamente a la estrategia adoptada por DECEA para la visión de largo plazo, compartiendo experiencias y mejores prácticas para que toda la región avance adecuadamente en las implementaciones regionales y globales.	3.5
COL		
CHI	El proyecto responde a la visión y estrategia de la DGAC Chile.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	Si, el proyecto responde a la estrategia de nuestra organización, sin embargo, es importante mencionar que cuando se refiere a la visión de largo plazo se debe entender que este proyecto en el tiempo es susceptible a cambios y mejoras en relación a las nuevas necesidades y retos que afrontan las organizaciones a nivel mundial	4.0
URU	DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE NUESTRO ESTADO, SE EXCEDE PARCIALMENTE A LA ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.0

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	El contenido propuesto responde al contexto operativo actual, sin embargo, se requerirían herramientas y acciones colaborativas (o la cooperación entre Estados) que faciliten la implementación de cada uno de los proyectos previstos en el Programa, al menos, en el mediano plazo.	3.0
BOL		4.0
BRA	El contenido del proyecto es adecuado para alcanzar los objetivos esperados de integración de sistemas y espacio aéreo en la Región SAM.	4.0
COL		
CHI	El contenido del proyecto es adecuado para lograr los objetivos esperados.	4.0
ECU		
PAN		5.0
PAR		
PER	El contenido del proyecto atiende a temas generales en las organizaciones que son un aporte importante para el conocimiento, establecimiento y/o la implementación de los faltantes identificado por los estados.	4.0
URU	EL CONTENIDO ES OPORTUNO Y ADECUADO	4.0
VEN		
PROMEDIO		4.0

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Se considera notable la inclusión de recursos físicos suficientes que permitieron la introducción de la modalidad híbrida en varias actividades que conforman el proyecto. Es importante señalar la pertinencia de mantener la práctica citada ya que facilita la participación y la formación de mayor número de especialistas, a diferencia de la metodología presencial, lo cual se traduce en mejores resultados en el rendimiento de cada Estado. Por último, en cuanto a los recursos humanos, se advierte que el número de técnicos que asisten a las actividades resulta limitado en relación al volumen de trabajo previsto en el Proyecto, además de observarse que los mismos expertos intervienen en más de una actividad, de manera simultánea.	4.0
BOL		3.0
BRA	Por parte de la oficina regional de Lima, los recursos financieros, físicos y humanos puestos a disposición son suficientes para alcanzar los objetivos establecidos en el documento del proyecto.	4.0
COL		
CHI	Los recursos financieros establecidos para lograr los objetivos del proyecto son los adecuados. Los recursos físicos y humanos se han mantenido dentro del marco presupuestario.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	El proyecto ha asignado de una manera eficiente los recursos financieros, físicos y humanos a través de diferentes programas/actividades/grupos de implantación lo cual se ha visto reflejado en el progreso en materia de navegación aérea en la Región SAM.	4.0
URU	SIEMPRE ES NECESARIO CONTAR CON MAS RECURSOS PARA MEJORAR LOS RESULTADOS, SIN EMBARGO, LA EXIGENCIA DE MÁS RECURSOS A LOS ESTADOS PUEDE TRANSFORMARSE EN UNA CARGA EXCESIVA, ELLO SE COMPENSARÍA CON EFICIENCIA Y GESTIÓN QUE EVIDENTEMENTE ES ADECUADA.	4.0
VEN		
PROMEDIO		4.0

7.-Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	En función de determinadas actividades, se considera pertinente la participación de personal técnico OPS - especialmente en lo que refiere a optimización del espacio aéreo y sus operaciones aéreas - y de autoridades militares - en cuanto a FUA y UAS.	3.0
BOL		4.0
BRA	No todo los representantes de los países siempre pueden estar presentes en todos los eventos relevantes realizados y relacionados con lo proyecto, lo que podría perjudicar la continuidad de algunas implementaciones.	3.5
COL		
CHI	Se evidencia participación de todas las partes involucradas en la implantación de un sistema ATM Regional.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		4.0
PER	Consideramos que si se encuentran involucrados en el proyecto todas las partes interesadas, lo que se debería implementar es un mecanismo que permita garantizar que todas las partes interesadas, sobre todo la industria y la parte militar, estén informadas para que puedan participar de manera oportuna en los distintos foros del proyecto.	4.0
URU	SERÍA ENRIQUECEDOR QUE PARTICIPARA MAS ACTIVAMENTE LA INDUSTRIA ASÍ COMO INVOLUCRAR A ESTADÍSTICOS Y GESTORES DE DATOS.	3.0
VEN		
PROMEDIO		3.6

8.-Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG	Se considera que en comparación con programas o proyectos similares, este Proyecto es eficaz en función de los costos. No obstante, se sugiere analizar la inclusión de gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa.	3.0
BOL		3.0
BRA	El proyecto es rentable, ya que tiene pocos representantes de cada país que son responsables de difundir información localmente y estionar los trabajos localmente.	4.0
COL		
CHI	El proyecto es eficaz en función de los costos.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		4.0
PER	Si es eficaz. El proyecto ha logrado superarlos de manera efectiva.	4.0
URU	EL PROYECTO ES EFICIENTE, PERO SE DEBE AVANZAR EN LA MEJORA CONTINUA A FIN DE QUE LOS RECURSOS APORTADOS POR LOS ESTADOS OBTENGAN MÁS VALOR DE SU GESTIÓN.	3.5
VEN		
PROMEDIO		3.6

9.-Modificación de objetivos del proyecto	
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	
ARG	
BOL	
BRA	El proyecto podría abarcar otros temas relevantes relacionados con doctrina operacional, evolución de los sistemas ATM, fraseología, seguridad operacional, resiliencia, inteligencia artificial aplicada a ATM/ATFM/ASM, entre otros.
COL	
CHI	Respecto a los objetivos y alcance del proyecto, no hay propuesta de modificación.
ECU	
PAN	
PAR	Nil
PER	Ninguno
URU	MEJORAR LOS NIVELES DE SEGURIDAD OPERACIONAL SOBRETODU LA IMPLANTACIÓN DE LOS SMS ATS Y DE CAPACITACIÓN
VEN	

10.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	
ARG	
BOL	
BRA	
COL	
CHI	De acuerdo a las orientaciones definidas en los programas y proyectos del GREPECAS, el proyecto cumple con las tareas para las cuales fue concebido.
ECU	
PAN	Nil
PAR	
PER	Ninguno
URU	
VEN	

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA	Los objetivos del proyecto se están cumpliendo satisfactoriamente y están de acuerdo con los constantes en el Plan Nacional de Implementación ATM de Brasil, que cubre varios proyectos en curso en el Programa SIRIUS, preparado y administrado por DECEA.	4.0
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto se siguen cumpliendo.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	Considerando que el proyecto RLA 06/901 ha cumplido con objetivos inmediatos los cuales representan resultados importantes, Se opina que los objetivos del proyecto si se estan cumpliendo, pese a la situación de emergencia que causo la mpanemia del COVID 19 lo que obligo a las organizaciones a realizar gran parte de las reuniones de manera virtual, condicion que se viene desarrollando con exito mediante el uso de herramientas digitales que han permitido adaptarse rapidamente a las necesidades. de igual manera el retorno a las actividades presenciales fortalece la gestion del proyecto de manera eficaz.	4.5
URU	SE CUMPLEN EN FORMA SATISFACTORIA	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.1

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG	Se advierte que se alcanzan los objetivos propuestos, no obstante, los plazos de implementación de los mismos no responden a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	2.5
BOL		4.0
BRA	Los objetivos del proyecto se están cumpliendo oportunamente, en línea con las expectativas de Brasil, ya que existe un gran compromiso de los países de la región y un rico intercambio de experiencias que contribuye a la evolución de todos	4.0
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto se han cumplido oportunamente en la mayoría de los casos.	3.5
ECU		
PAN		4.0
PAR		
PER	Si totalmente, se entiende que la situación de emergencia ha obligado ha realizar ciertos cambios y modificaciones y para lo cual se han desarrollado los mayores esfuerzos para cumplir con los objetivos de manera oportuna	4.0
URU	LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO , EN RELACIÓN A LOS RECURSOS DISPONIBLES SON ADECUADOS. CON MAYOR GESTIÓN Y EFICIENCIA SE PODRÍA MEJORAR LA SATISFACCIÓN DE LAS ESPECTATIVAS DE LOS ESTADOS EN ESPECIAL EN LA CAPACITACIÓN . SERÍA NECESARIO COORDINAR LAS FECHAS A FIN DE EVITAR QUE SE SOLAPEN LAS ACTIVIDADES TENIENDO EN CUENTA LA POCA DISPONIBILIDAD DE EXPERTOS EN LOS ESTADOS, EVENTOS O FECHAS NACIONALES IMPORTANTES.	3.0
VEN		
PROMEDIO		3.6

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	Tal como se expresó en la"Evaluación del Proyecto"-, se sugiere analizar la conveniencia de la inclusión de gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa. Al respecto, se considera que contar con la participación de los representantes de todos los Estados de la Región redundará en un mayor compromiso y logro conjunto de las metas establecidas por el proyecto.	3.0
BOL		4.0
BRA	Los recursos se asignaron de manera eficiente para lograr los objetivos del proyecto en áreas de interés para los países de la región SAM.	4.0
COL		
CHI	Los recursos se han utilizando eficientemente en el cumplimiento de los objetivos.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	Si, se considera una gestión eficiente.	4.0
URU	LOS RECURSOS SE GESTIONAN EFICIENTEMENTE .	
VEN		
PROMEDIO		4.0

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG	Sin comentarios.	3.5
BOL		3.0
BRA	Los costos relacionados con el cumplimiento de los objetivos fueron satisfactorios, ya que cada país envió un número adecuado de profesionales para adquirir y difundir conocimientos, así como para gestionar los proyectos localmente.	4.0
COL		
CHI	Los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son los esperados y necesarios.	4.0
ECU		
PAN		4.0
PAR		
PER	Si, se consideran adecuados	4.0
URU	LOS COSTOS ESTAN AJUSTADOS A LAS POSIBILIDADES DE LOS ESTADOS, CUMPLIENDOSE LOS OBJETIVOS EN LA MEDIDA DE LOS MISMOS.	4.0
VEN		
PROMEDIO		3.8

5.-Principales logros	
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?	
ARG	Se considera que los principales logros son las implantaciones en materia PBN; la armonización de los Planes de Contingencia ATS Nivel 2; la implementación de ejercicios Table Top para la ejecución de Planes de Contingencia ATS; la actualización de LOA ATS entre Estados adyacentes; el establecimiento de una metodología para el cálculo de la capacidad para el ATFM y la participación de más especialistas al facilitarse el desarrollo de cursos y reuniones de manera híbrida.
BOL	
BRA	Los principales resultados obtenidos en el proyecto fueron el intercambio de experiencias y conocimientos en las áreas de desarrollo de procedimientos y espacio aéreo, así como de gestión del flujo de tránsito aéreo. Además, se están tomando medidas importantes para integrar los sistemas y el espacio aéreo en la región.
COL	
CHI	Respecto de los resultados esperados por Chile, el principales logros del proyecto han sido: 1.- Asistencia para la implantación de la ATFM, por medio del trabajo del GESEA. 2.- Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS), por medio del Grupo de trabajo de interoperabilidad (GT Interop) 3.- Asistencia para la elaboración del Vol. III del eANP CARSAM
ECU	
PAN	
PAR	Las implementaciones logradas y desarrollo de documentaciones, Talleres y Reuniones
PER	El proyecto ha logrado alcanzar varios logros en las organizaciones del Estado peruano, habiendo generado una sinergia entre la autoridad, proveedor de los servicios, explotador aeroportuario, líneas aéreas, lo cual lleva a realizar un trabajo colaborativo para poder fortalecer los logros del proyecto que como tales podemos mencionar: fortalecimiento del ATFM anivel regional, Implantacion del PBN, Planificacion del espacio aereo, Fortalecimiento de los temas PANS OPS, aportes en la implementacion de los sistemas de vigilancia, fortalecimiento del A-CDM.
URU	MANTENEMOS LA REGIÓN EN UN GRADO DE CUMPLIMIENTO ACEPTABLE. EL PROYECTO TANTO DE ATFM CROSSBORDER ASÍ COMO EL DE LA GESTIÓN DE PLAN DE VUELO REGIONAL BENEFICIAN DIRECTAMENTE A LOS ESTADOS.
VEN	

6.-Principales problemas y su resolución	
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?	
ARG	Una de las mayores problemáticas es la carencia de recursos económicos y financieros para participar de manera presencial en los cursos y reuniones previstas en el Programa. Por lo tanto, la incorporación en varias actividades del Proyecto mediante la implementación de la modalidad híbrida ha beneficiado a los especialistas de este Estado. Por otra parte, es un desafío el mantener la continuidad en los trabajos desarrollados a partir del Proyecto, a nivel nacional, debido a la falta de recursos humanos, como así también financieros. Asimismo, cabe destacar que el compromiso que se tiene con el Proyecto no siempre se ve reflejado en las acciones tomadas por este Estado para cumplir con los mismos, estimando que, nuevamente, la falta tanto de recursos humanos como económicos, influyen en la priorización y planificación a nivel nacional de las actividades que se relacionan con el mismo.
BOL	
BRA	Los principales problemas que influyen en el logro de los objetivos del proyecto son el cambio de participantes en reuniones y talleres y la falta de recursos humanos disponibles en cada Estado para enviar representantes.
COL	
CHI	1.- Disponibilidad de personal especialista en materias de TI, Estadígrafos y en uso de herramientas de negocios en el nivel estratégico. 2.- Ajustes presupuestarios.
ECU	
PAN	
PAR	Generalmente de haber inconvenientes mas bien sería por los problemas globales recientes que han influenciado negativamente e el avance
PER	No contar con personal especialista suficiente para que pueda atender los compromisos adquiridos por los Estados.
URU	PRETENDER ADOPTAR SOLUCIONES TECNOLÓGICAS O REGULATORIAS QUE APLICAN EN OTRAS REGIONES PERO SERÍAN EXCESIVAS EN LA REGIÓN SAM.
VEN	

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	Se sugiere analizar los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.
BOL	
BRA	El logro de los objetivos se obtuvo gracias al gran esfuerzo de los representantes de los países de la Región, que trabajan por satisfacer las demandas extras que surgen de la participación en el proyecto.
COL	
CHI	1.- Para la gestión interna de la DGAC Chile, resultará más eficiente la denominación de "taller" o "reunión" a las actividades definidas como "Curso" en las cartas convocatorias resultantes del programa de actividades del proyecto. 2.- Es altamente recomendable promover, a nivel estatal, la adopción de rotación mínima de los participantes en los grupos, subgrupos de trabajo y puntos focales. 3.- Recomendable adición de una segunda beca para los especialistas de los Estados, lo que permitiría continuidad en la consecución de los objetivos que la materia trate.
ECU	
PAN	
PAR	Nil
PER	
URU	
VEN	

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	La rotación de especialistas técnicos dentro de cada Estado, lo cual puede impedir la continuidad de los mismos en los grupos de trabajo del Programa. Por otro lado, la reducción en el número de expertos, por encontrarse en condiciones de acceder al régimen jubilatorio o de retiro. Por último, el número reducido de especialistas en determinados Estados. Es por ello que se recomienda la implementación de misiones específicas, a fin de abocar y concentrar o unificar los recursos para lograr los resultados esperables del Proyecto, optimizando, así, dichos recursos, incluyendo el factor "tiempo".
BOL	
BRA	Los riesgos que pueden afectar el éxito de los proyectos incluyen la discontinuidad del grupo GESEA, la falta de fondos de la OACI para apoyar la participación o desacuerdos de los Estados respecto de los objetivos establecidos en el Plan Regional SAM.
COL	
CHI	1.- Crisis económica a nivel regional y mundial. Medidas de mitigación 1.- Desarrollo de los Planes Maestros de Aviación Civil en todos los Estados de la región. Estos planes son fundamentales para la incorporación de la aviación civil en la política de Estado y, consecuentemente, para la necesaria asignación de fondos.
ECU	
PAN	
PAR	Nil
PER	La pandemia demostro que no podemos planificar todo lo que podría ocurrir. En ese sentido, debemos caminar hacia un sistema resiliente que permita mantener nuestras actividades del proyecto.
URU	LOS RIESGOS PUEDE SER EL CAMBIO GENERACIONAL ADEMÁS DEL RÁPIDO AVANCE TECNOLÓGICO (el crecimiento desmesurado con la llegada de nuevos actores (UAV, eVTOL,) Y LA NECESIDAD DE REGULACIÓN CORRESPONDIENTE.
VEN	

9.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	
ARG	Sin comentarios.
BOL	
BRA	El logro de los objetivos se puede evaluar verificando el intercambio de experiencias y las acciones tomadas encaminadas a integrar sistemas y espacios aéreos en la región, lo que se verifica por las acciones que se han tomado desde inicios de 2023.
COL	
CHI	S/C
ECU	
PAN	
PAR	Nil
PER	Ninguno.
URU	
VEN	

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI**

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA	Sí, ya que la mayoría de las decisiones se toman en un grupo de estudio regional (GESEA) y utilizan el concepto CDM.	4.5
COL		
CHI	Sí, el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado.	4.0
ECU		
PAR		
PER	El proyecto ha realizado una toma de decisiones muy acertada, logrando en el tiempo adaptar las acciones de acuerdo a las necesidades.	4.0
URU	Las decisiones son apropiadas	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.0

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG	Se considera que se satisfacen los requisitos de calidad de forma parcial, en tanto se observa que median dificultades en la implantación de los productos propuestos, resultando conveniente disponer de herramientas y acciones colaborativas que contribuyan a alcanzar dicha implantación.	2.5
BOL		4.0
BRA	La calidad de los productos es adecuada, ya que los países intercambian experiencias y analizan las mejores soluciones que pueden difundirse en toda la región.	4.0
COL		
CHI	Sí, la calidad de los productos elaborados es apropiada.	4.0
ECU		
PAR		
PER	Si es apropiada	4.0
URU	Son apropiados y depende del trabajo combinado entre los oficiales del sistema y expertos de los países	3.5
VEN		
PROMEDIO		3.7

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG	Se estima necesario revisar- conforme a lo ya señalado en la "Evaluación de Cumplimiento de Objetivos" - los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	3.5
BOL		4.0
BRA	Considero que los lineamientos se están cumpliendo de manera adecuada, con miras a obtener el resultado final del proyecto, que consiste en desarrollar regionalmente un espacio aéreo integrado e interoperable.	4.5
COL		
CHI	Sí, se está cumpliendo con una orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto.	4.0
ECU		
PAR		
PER	Si se está cumpliendo	4.0
URU	Los resultados efectivos dependen de una correcta formulación de los objetivos, de los recursos asignados y la gestión lo que ha permitido obtenerlos a satisfacción	4.0
VEN		
PROMEDIO		4.0

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG	Se considera pertinente analizar las actividades del Proyecto de forma integral, estableciendo interrelaciones entre las mismas con el propósito de optimizar la organización y la priorización del Programa de marras; ya que, primeramente, se requiere la obtención de determinados productos para luego alcanzar la consecución de otros; por ejemplo, la implantación previa de ADS-B, a fin de facilitar y optimizar la implantación de mínimas de separación longitudinal.	3.5
BOL		4.0
BRA	Dado que hay reuniones de coordinación anuales, otras reuniones a lo largo del año y la GESEA, las demandas se organizan y priorizan adecuadamente, con la aprobación de todos los Estados involucrados.	4.5
COL		
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión del cambio.	4.0
ECU		
PAR		
PER	El proyecto atiende esencialmente lo encargado por el GREPECAS, en ese sentido si se considera adecuada.	4.0
URU	La priorización es correcta.	3.5
VEN		
PROMEDIO		3.9

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Si, tanto la gestión del cambio como la flexibilidad en la gestión del proyecto son los adecuados. En este sentido, se destaca que se consulta, y de ser necesario, se realizan replanificación y reprogramación de las actividades mediante el consenso alcanzado con los representantes de los Estados.	5.0
BOL		4.0
BRA	La gestión de cambios y el nivel de flexibilidad del proyecto son adecuados, ya que las reuniones dentro y fuera de GESEA permiten que estos se sugieren y aproben cambios por todos.	4.5
COL		
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión del cambio.	4.0
ECU		
PAR		
PER	Como se comento anteriormente aun cuando el proyecto continuo con sus actividades en situación de pandemia, se considera importante fortalecer la resiliencia en el sistema.	4.0
URU	La gestión del cambio es adecuada, debe continuar priorizando las necesidades y capacidades de los Estados de la región	3.5
VEN		
PROMEDIO		4.2

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Si, se considera adecuado aun cuando el Estado se halla en situación de déficit respecto al compromiso económico que implica el Proyecto	5.0
BOL		4.0
BRA	Los servicios que brinda la Oficina Regional de Lima para Brasil son excelentes, ofreciendo apoyo financiero y talleres y reuniones relevantes y pertinentes.	5.0
COL		
CHI	Si, el servicio proporcionado al Estado de Chile es adecuado.	4.0
ECU		
PAR		
PER	Si se considera adecuado	4.0
URU	Es adecuado, debe seguir concentrándose en la capacitación, en el asesoramiento y resolución de situaciones dificultosas	4.0
VEN		
PROMEDIO		4.3

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Se considera que el nivel de comunicación es el adecuado, pues siempre que se requirió una consulta o se planteó una propuesta, se recibió la respectiva respuesta y su justificación. Por tanto, dentro y fuera del proyecto se destaca una muy buena comunicación por parte de las especialistas a cargo del proyecto.	4.0
BOL		4.0
BRA	El nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es bueno, ya que los países participantes trabajan juntos en proyectos y mantienen un contacto constante. Además, GESEA consiste en un canal de comunicación formal entre profesionales del Estado.	4.5
COL		
CHI	La información del proyecto se encuentra dispersa lo que dificulta la comunicación. Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación y dashboard.	1.5
ECU		
PAR		
PER	Se considera importante el nivel de coordinación iniciado con el RAGSPA, debiendo mantener una comunicación en doble sentido en beneficio de la seguridad operacional.	4.0
URU	La comunicación es excelente.	5.0
VEN		
PROMEDIO		3.8

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		3.0
BRA	La gestión de conflictos es apropiada, ya que las decisiones utilizan el concepto CDM de manera colaborativa por todos os miembros involucrados.	4.5
COL		
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión de conflictos.	3.0
ECU		
PAR		
PER	Sin comentarios	4.0
URU	Existe una excelente disposición de los oficiales, deberá mejorarse en los resultados.	5.0
VEN		
PROMEDIO		3.9

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Se observa la necesidad de revisar los porcentajes de ejecución del presupuesto asignado a las actividades del Programa y su distribución, a los efectos de contribuir a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta las restricciones económicas de cada Estado. Asimismo, - tal se manifestó en la "Evaluación del Proyecto"-, se considera conveniente analizar la inclusión de, por ejemplo, gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa y así contribuir a la producción de los resultados previstos.	3.0
BOL		4.0
BRA	Los recursos se utilizan eficientemente y se distribuyen para realizar talleres y reuniones en las más diversas áreas (AGA, AIS, MET, ATM).	4.0
COL		
CHI	Si, se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos.	4.0
ECU		
PAR		
PER	Si se considera eficiente.	4.0
URU	Los recursos se emplean con bastante buena eficiencia	4.5
VEN		
PROMEDIO		3.9

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	Se advierte que una visión global de todos los proyectos en curso (tal como se obtendrían a partir de la implementación de una PMO), contribuiría a una mayor optimización de los resultados de este Proyecto en particular, como de los otros en general. Al respecto, se advirtió, durante el transcurso de este año, la superposición de actividades que forman parte de este Proyecto con actividades relativas al RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP), lo cual menguó la participación de los especialistas de los Estados, en claro detrimento de una de las dos actividades.	2.0
BOL		4.0
BRA	La gestión del proyecto la lleva a cabo, en su mayor parte, GESEA, que establece y modifica las prioridades enumeradas, de acuerdo con las deliberaciones de sus miembros.	4.0
COL		
CHI	Si, los mecanismos de gestión del proyecto son adecuados.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	El mecanismo del proyecto ha permitido el logro de los objetivos.	4.0
URU	Los mecanismos son pertinentes y adecuados, debería propenderse más a los contactos menos formales, frecuentes que permitan una continuidad real de los asuntos	4.5
VEN		
PROMEDIO		3.9

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG	Se considera pertinente - tal lo manifestado en ítems anteriores - establecer criterios respecto a los plazos de entrega de insumos e implementación.	3.5
BOL		3.0
BRA	La frecuencia anual de las reuniones de coordinación es ideal en términos de maduración y entrega de productos, resultados y insumos, además de brindar retroalimentación que permita reorientar los objetivos para el año siguiente.	4.0
COL		
CHI	En referencia al Plan de Navegación Aérea de la DGAC Chile, el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos es muy adecuado.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		4.0
PER	En el caso del Perú, en varias oportunidades se ha obtenido el oportuno apoyo del proyecto en sus diferentes actividades.	4.0
URU	Muy buena y resaltamos el seguimiento que se efectúa para obtener los productos, resultados y entrega de insumos.	5.0
VEN		
PROMEDIO		3.9

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Sin comentarios.	4.0
BOL		4.0
BRA	El proyecto está alineado con las directivas de la OACI y con las Oficinas Regionales y los Planes Nacional y Mundial de Navegación Aérea, buscando implementaciones tecnológicas con miras a lograr un espacio aéreo más integrado e interoperable en la Región.	4.0
COL		
CHI	Si, las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea.	4.0
ECU		
PAN		
PAR		5.0
PER	Si, esta alineado a los objetivos del GREPECAS y GANP.	4.0
URU	Son muy adecuados	5.0
VEN		
PROMEDIO		4.3

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	Sin comentarios.
BOL	
BRA	
COL	
CHI	S/C
ECU	
PAN	
PAR	Nil
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
IV. LECCIONES APRENDIDAS

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	Se considera una lección positiva aprendida, la incorporación de la modalidad híbrida para aquellas actividades en que esta modalidad pudo aplicarse.
BOL	
BRA	Las lecciones positivas aprendidas del proyecto incluyen el intercambio de experiencias y la toma de decisiones colaborativa que termina difundiendo en toda la región las mejores prácticas realizadas por cada Estado, en las más diversas áreas (ATM, AIS, AGA, CNS, MET, entre otras).
COL	
CHI	El trabajo del GT Interop y GESEA producen insumos de gran valor. Es necesario continuar con el apoyo permanente a dichos grupos.
ECU	
PAN	
PAR	Previsión, Planificación, Apoyo, Coordinación de las acciones conducentes al logro de los objetivos
PER	* El trabajo colaborativo de los actores principales del sistema ATM de cada organización permite afianzar los resultados esperados. * La implementación del PNNA y la nueva modalidad de trabajo dentro del Estado peruano está enfocada al uso de datos e indicadores, en ese sentido el Proyecto ha generado talleres de trabajo que han permitido reforzar esta modalidad de trabajo.
URU	El trabajo coordinado da mejores resultados
VEN	
2.-Oportunidades de mejora	
Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.	
ARG	Dada las materias abordadas en el Programa, se estima oportuno contemplar la participación de personal técnico OPS - especialmente en lo que refiere a optimización del espacio aéreo y sus operaciones aéreas - y de autoridades militares - en cuanto a FUA y UAS. Asimismo, se propone que el alcance del proyecto incluya aspectos regulatorios - toda vez que corresponda -, sea mediante la inclusión de tareas que revistan ese carácter o a través de la interacción con grupos técnicos ya abocados a esa materia, por ejemplo, el RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP). Por último, resultaría propicio identificar interrelaciones entre los objetivos y las actividades de este Programa y otros Proyectos, con el propósito de mancomunar y optimizar esfuerzos y recursos para alcanzar dichos objetivos.
BOL	
BRA	Como oportunidades de mejora se señaló la necesidad de mantener el mismo grupo de representantes de los Estados en las reuniones, ya que cambiar de miembros podría perjudicar el avance de los trabajos.
COL	
CHI	1.- La información disponible de las reuniones, informes y conclusiones están muy esparcidos. Lo anterior demora el trabajo de las personas que deben tomar decisiones. 2.- Las actividades definidas como "Curso", en las cartas convocatorias resultantes del programa de actividades del proyecto, son gestionadas internamente de manera más burocrática que si fueran definidas como "Taller" o "Reunión"
ECU	
PAN	
PAR	Verificar los Tiempos y Plazos en las asignaciones de los eventos y programas
PER	Sin comentarios.
URU	Habría que incentivar la participación más activa de parte de los Estados
VEN	
3.-Medidas preventivas	
Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.	
ARG	Se respondió en párrafo anterior.
BOL	
BRA	Las medidas preventivas podrían incluir una alerta de la OACI a los Estados sobre la importancia de mantener los proyectos de los mismos miembros, siempre que sea posible y mejorar el avance de los trabajos.
COL	
CHI	1.- Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación, POCs con sus datos de contacto y dashboard. 2.- Para la gestión interna de la DGAC Chile, resultará más eficiente la denominación de "taller" o "reunión" a las actividades definidas como "Curso" en las cartas convocatorias resultantes del programa de actividades del proyecto.
ECU	
PAN	
PAR	Análisis e identificación de posibles adversidades
PER	Sin comentarios.
URU	
VEN	

Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

3.1 A continuación, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del Proyecto.

3.2 Al respecto, el proyecto ha recibido ingresos por un total de **USD 5,317,950** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 381,066** por concepto de otros aportes y **USD 47,755** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 2,677** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2023 ascienden a **USD 5,749,448** hasta la fecha.

3.3 Las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 337,879**. Relativo a la contribución pendiente de Venezuela se informa que se ha recibido la constancia de transferencia la misma que esta siendo verificada por la Sede para poder reflejar la misma en el control.

3.4 En el **Cuadro #1** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el Proyecto al 29 de setiembre 2023, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

Cuadro Nro. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del proyecto al 29 de setiembre 2023.

Contribuciones	2007-2021		2022		2023		TOTAL (2007-2023)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	489,861	314,953	27,778		27,778	63,499	545,417	378,452	166,965
Bolivia	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	541,597	541,597	0
Brasil	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	541,597	541,597	0
Chile	486,041	506,041	27,778	7,778	27,778	27,778	541,597	541,597	0
Colombia	319,373	319,373	27,778	27,778	27,778	0	374,929	347,151	27,778
Ecuador	347,151	347,151	27,778	27,778	27,778	0	402,707	374,929	27,778
Panamá	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	541,597	541,597	0
Paraguay	486,041	486,041	27,778		27,778	27,778	541,597	513,819	27,778
Perú	486,041	471,488	27,778	42,331	27,778	27,778	541,597	541,597	0
Uruguay	486,041	485,956	27,778	27,783	27,778	27,858	541,597	541,597	0
Venezuela	486,041	454,017	27,778		27,778	0	541,597	454,017	87,580
Sub-total	5,044,713	4,843,143	305,558	216,782	305,558	258,025	5,655,829	5,317,950	337,879
Intereses	38,522	38,522	9,233	9,233			47,755	47,755	
Otros aportes	362,466	362,466	18,600	18,600			381,066	381,066	
Ajustes	2,895	2,895	-218	-218			2,677	2,677	
Sub-total		403,884		27,614		0	431,498	431,498	
TOTAL		5,247,027		244,396		258,025	6,087,327	5,749,448	337,879

Importante: Venezuela a realizado la transferencia del pendiente de contribución el 26 de oct 2023, la cual por estar procesándose aún no se refleja en este reporte.

3.5 Seguidamente se tomó nota que los gastos efectuados hasta el 2022 ascienden a **USD USD 4,630,762**. En el año 2023 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 487,221**, los cuales deben ser confirmados con los Estados financieros al 31 de diciembre de 2023, todo esto totaliza un gasto aproximado de **USD 5,117,983** para el período 2007-2023.

3.6 El total estimado de ingresos del proyecto, incluyendo las contribuciones pendientes de pago cuyo monto es de **USD 337,879**, ascendería a **USD 6,087,327**. Restando a esta suma el total estimado de gastos al finalizar el 2023 se tendría un saldo de **USD 969,344**; al mismo que se le debe restar los fondos de asistencia adicionales de los Estados de **USD 30,487**, la reserva del servicio RAIM de **USD 287,959**. Considerando lo anterior daría un saldo estimado de **USD 650,898** como se refleja en el **Cuadro #2**.

Cuadro Nro. 02 – Situación financiera del Proyecto

Ingresos	USD	Gastos		USD
Contribuciones recibidas	5,317,950			
Otros Aportes	381,066		2007-2020	4,161,573
Intereses	47,755		2021	113,278
Ajustes	2,677		2022	355,911
Sub-total	5,749,448	Sub-total		4,274,851
Contribuciones pendientes	337,879	Estimado 2023		487,221
Total	6,087,327	Total		5,117,983
		Saldo estimado		969,344
		Asistencia Estados		-30,487
		RAIM		-287,959
		Saldo		650,898
		Contribuciones 2024		305,558
		Saldo Projectado		956,456

3.7 El saldo, más las contribuciones pagaderas el 1 de abril de 2024 por un total de **USD 305,558**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 956,456**. Es importante tomar en cuenta que con estos fondos se debe cubrir las actividades del año 2024 y parte del año 2025.

3.8 Sobre el servicio RAIM, se recordó a la Reunión que en la cuota actual no estaba incluido el costo del servicio, dado que ya se tenía pago el mismo hasta el año 2024; por ese motivo en la siguiente RCC se iba a presentar el reporte de situación de uso del servicio para decidir si se continuaba con el servicio o no. De continuar con el servicio el costo de este sería trasladado a la cuota.

3.9 En relación con el pago de las contribuciones, el Comité recalcó la importancia de realizar los depósitos correspondientes para asegurar la adecuada ejecución de las actividades programadas.

Extensión del proyecto RLA06901

3.10 Relativo a la extensión del proyecto RLA06901, se tomó nota de que la Rev. M del proyecto está vigente hasta el 31 de diciembre del 2024, en ese sentido el Comité solicitó a la Secretaría que prepare la revisión del proyecto para extenderlo por 5 años y se circule a los Estados el primer cuatrimestre del 2024 para tomar las previsiones correspondientes. En ese sentido el Comité aprobó la siguiente conclusión:

Conclusión RCC/17-02		EXTENSION DEL PROYECTO RLA/06/901	
Que: a) la Secretaría tome las acciones pertinentes que permitan circular para revisión y aprobación de los Estados la propuesta de extensión del Proyecto RLA/06/901 durante el primer cuatrimestre del 2024.		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Para dar continuidad a las actividades del proyecto.			
Cuándo: A partir de 2024.		Estatus: Inicio.	
Quién: Secretaría.			

Asunto 4: Programa tentativo de actividades del Proyecto para el año 2024

4.1 A continuación, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2024 presentada en la NE/05; el mismo que está alineado a los objetivos inmediatos establecidos en el documento de Proyecto.

4.2 La reunión recordó que en los eventos híbridos no debiera considerarse el uso de becas, dado que varios Estados no autorizaban misiones o viajes presenciales cuando se cuenta con la posibilidad de asistencia virtual; en dicho caso el evento debiera tratarse como un evento virtual.

4.3 En este contexto, la Reunión luego de revisar la propuesta del programa de actividades para el año 2024 y realizar algunos ajustes en las actividades del objetivo 1.2; aprobó el mismo conforme se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt que aparece como **Apéndice B** y el detalle de los costos en el **Apéndice C** a esta parte del Informe, conforme la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN RCC/17-03		APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2024	
Que:	a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2024, con un presupuesto de USD 482 904 .	Impacto esperado:	<input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
Por qué:	Plan de trabajo 2024		
Cuándo:	2024	Estatus:	en progreso
Quién:	<input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria		

APÉNDICE A

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2024

Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5	Reunión plenaria del GESEA	<ul style="list-style-type: none"> • Organización de la implantación de iniciativas de eficiencia y capacidad. Entregables de Subgrupos 2023 • Revisión y ajustes del PTA para Subgrupos SG1 – SG2- SG3 y respectivos Grupos de Tarea. • Seguimiento de actividades. 	Virtual, 05 al 08 marzo	<ul style="list-style-type: none"> • Traducción.
SAM/CAP 7.5	Curso recurrente PANS OPS - PBN	<ul style="list-style-type: none"> • 20 diseñadores de procedimientos de vuelo con nivel avanzado (diseño PBN) capacitados sobre los criterios nuevos/revisados del Doc. 8168 de OACI (PANS OPS) 	Lima, Perú, 8 a 13 de abril	<ul style="list-style-type: none"> • 2 expertos regionales
SAM/CAP 7.5 y SAM/CAP 7.6	Reunión GESEA SG1 PLANESPA	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del espacio aéreo. • Planes de Contingencia ATS. 	Virtual, 17 al 19 julio	<ul style="list-style-type: none"> • Traducción
SAM/CAP 7.5	Reunión GESEA SG2 PANS OPS	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de estudios y actividades de implantación PBN y optimización del servicio IFPD. 	Virtual, 11 al 13 septiembre	<ul style="list-style-type: none"> • Traducción

Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5	Taller ATFM	<ul style="list-style-type: none"> Entrenamiento en servicio de gestión de flujo de tránsito aéreo - ATFM, de acuerdo con el Doc. 9971 de OACI. 	Fase 1. 1-5 abril Aula Virtual una semana. Fase 2. presencial, dos semanas en Río de Janeiro 8-19 de abril Tentativo, abril 2024	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas
SAM/CAP 7.5	Taller/Reunión del Grupo de Trabajo sobre ATFM Crossborder SAM (GT XB)	<ul style="list-style-type: none"> Planificación de la implantación del ATFM Crossborder, según Guía implantación SAM, en base a escenarios intra-regionales. (Fue postpuesto en 2023) 	Lima, 06 al 10 de mayo	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas 1 experto SAM (Relator del grupo)
SAM/CAP 7.5	Taller sobre uso de herramientas del portal ATFM	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación de los especialistas ATFM en el uso de las prestaciones y herramientas del portal para la gestión del ATFM. Análisis de la implementación. 	Lima, 3 al 7 de junio	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas Traducción
SAM/CAP 7.5	Tercer taller ATFM Gestión de datos y cálculo de indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación de 11 especialistas ATFM en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Estandarización de datos del ATFM. ○ Análisis de demanda – capacidad y pronósticos. ○ Benchmarking. ○ Generación de indicadores de performance del GANP. 	Virtual, 8 al 10 de julio.	<ul style="list-style-type: none"> Traducción
SAM/CAP 7.5	Reunión GESEA SG3 ATFM	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del servicio ATFM. 	Virtual, 14 al 16 agosto	<ul style="list-style-type: none"> Traducción

Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1	Primer Taller/Reunión del Subgrupo CNS/VOIP (SG CNS/VOIP/1)	<ul style="list-style-type: none"> Levantamiento de las capacidades VOIP implementadas por parte de los Estados SAM; Definición del Syllabus para la capacitación a ser contratada sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM (EUROCAE ED-137)” Coordinación para establecimiento de las primeras comunicaciones orales con base en los Estándares EUROCAE ED-137, vía REDDIG. 	Lima, 26 de febrero a 01 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas

Resultado 1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.1	Taller sobre Gateway AMHS/SWIM 2024	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar 24 representantes de los Estados SAM, prioritariamente integrantes del Subgrupo CNS/AMHS e Inspectores CNS, con conocimientos sobre funcionamiento, especificación y desarrollo de sistemas que implementen la función de Gateway AMHS/SWIM. 	Virtual, 06 al 10 de mayo (5 días)	<ul style="list-style-type: none"> Contratación del curso para 24 participantes

Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1	Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B. (ADS-B CNS/SUR/1)	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar 10 representantes de los Estados SAM, principalmente integrantes del Subgrupo CNS/SUR, con la habilidad de generar indicadores de calidad y otros parámetros oriundos de los sensores de ADS-B OUT. 	Lima, 01 al 05 de julio. (5 días)	<ul style="list-style-type: none"> 1 experto en ADS-B (COCESNA) Interpretación simultánea.

Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
CAP.SAM.7.10	Guía para Estados sobre Planes de uso de aeropuerto	<ul style="list-style-type: none"> Documento guía para que los Estados realicen o contraten planes de uso de aeropuertos, alineados con los CAMP, para orientar estratégicamente los planes maestros aeroportuarios locales, publicado. 	Virtual, finales 2024	<ul style="list-style-type: none"> Consultor de Planificación aeroportuaria (1 mes de trabajo) Edición y traducción

Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
	Seminario – Taller CAR/SAM sobre Doc. 8126, Part I y el PANS-IM	<ul style="list-style-type: none"> 10 técnicos AIS/AIM especializado en la implementación de los requerimientos de la Parte I del Doc 8126 (Evaluación de Competencias del Personal AIS/AIM) y del nuevo documento PANS-IM 	Panamá, 11 al 14 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> 2 especialistas de otras regiones 1 especialista regional
	Taller sobre Implantación de los Conjuntos de Datos Digitales (DDS) y la Fase 2 de la Hoja de Ruta de Transición del AIS al AIM	<ul style="list-style-type: none"> 10 especialistas tomaran nota de las buenas prácticas de un Estado en la implantación de los DDS y de la transición para el SWIM 	Rio de Janeiro, 16 al 18 de abril	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas

Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.3	Seminario – Taller sobre Ciclones Tropicales y Extra tropicales y su reporte en aviación	<ul style="list-style-type: none"> 10 técnicos MET con conocimientos prácticos para reportar Mensajes SIGMET sobre Ciclones Tropicales 	Lima, 4 al 6 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas 2 especialistas otras regiones Interpretación simultanea
SAM/CAP 7.3	Seminario sobre la Enmienda 81 al Anexo 3 de la OACI y PANS-MET – Impacto en la Regulación	<ul style="list-style-type: none"> 10 técnicos e inspectores MET capacitados y actualizados en los requerimientos de la Enmienda al Anexo 3 de la OACI y del nuevo documento PANS-MET (Deberá ser coordinado con el Proyecto del SRVSOP) 	Lima, 14 al 16 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> 2 especialistas otras regiones
	Taller VOLCEX (en coordinación con ATM y CNS)	<ul style="list-style-type: none"> 30 especialistas con conocimiento sobre cómo realizar un ejercicio del VOLCEX coordinado; Plan de Trabajo para el ejercicio aprobado Mensajes para el ejercicio aprobados; Coordinación con VAAC y Observatorio Vulcanológicos definido 	Lima, 25 al 27 de junio	<ul style="list-style-type: none"> 30 becas (ATS/AIS/MET)

Resultado 1.9 Capacitación de por lo menos XX funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1	Curso sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM” (EUROCAE ED-137)	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar 11 representantes de los Estados SAM, principalmente integrantes del Subgrupo CNS/VOIP, con conocimiento suficiente para establecer las comunicaciones orales del contexto aeronáutico, vía REDDIG II, empleando los estándares EUROCAE ED-137. 	Lima, 10 al 14 de junio.	<ul style="list-style-type: none"> Interpretación simultánea Contratación del curso

Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5	Webinar sobre FRTO y optimización de espacio aéreo SAM	<ul style="list-style-type: none"> 40 especialistas planificadores ATM, han tomado conocimientos sobre el Material guía regional sobre implantación del módulo FRTO, y conceptos EDE y UPR. 	Virtual, 13 al 15 marzo	<ul style="list-style-type: none"> Interpretación simultanea Traducción.

Resultado 1.11 Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
	Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de avance en la preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea Número de Estados con Tablas para el Vol. III pobladas 	Virtual, 24 al 26 de abril	<ul style="list-style-type: none"> Interpretación simultanea
	Segunda Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de avance en la preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea Número de Estados con Tablas para el Vol. III pobladas 	Virtual, 02 al 04 de septiembre	<ul style="list-style-type: none"> Interpretación simultanea

Resultado 2.4 Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
	Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo	<ul style="list-style-type: none"> Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo 	Lima, 22 al 26 de julio	<ul style="list-style-type: none"> 1 especialista regional Interpretación simultanea

Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1	<p>Asistencia AIDC: ATM/AIDC 2024-1 y ATM/AIDC 2024-2 Coordinación local para establecimiento de la comunicación AIDC entre centros de control adyacentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación local con al menos dos centros adyacentes internacionales de la Región SAM. • Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y • Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados. 	<p>Lugar: CC/A & CC/B Fecha: TBD (05 días)</p> <p>Lugar: CC/C & CC/D Fecha: TBD (05 días)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2 especialistas regionales

Otras Actividades

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.4	<p>SAMIG/31 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA. • Apoyo a la Gestión del Plan Regional ANP CAR-SAM Vol. III. 	<p>Lima, 20 al 24 mayo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 15 becas • Traducción
SAM/CAP 7.4	<p>SAMIG/32 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA. • Apoyo a la Gestión del Plan Regional ANP CAR-SAM Vol. III. 	<p>Lima, 21 al 25 octubre</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 15 becas • Traducción

SAM/CAP 7.4	Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM e indicadores de performance KPIs relacionados a capacidad y eficiencia.	<ul style="list-style-type: none">• Catalogo y clasificación de procedimientos de vuelo y rutas SID STAR de la Región SAM. Presentación de estadística de implantación ATM y PBN.• Asistencia para la gestión del ATFM. Presentación de estadística de implantación ATFM.• Asistencia para la gestión del ATFM. Presentación de estadística de implantación ATFM.• Asistencia para la gestión de indicadores de performance del Plan Regional de navegación aérea.	Lima, 2 meses durante 2024	<ul style="list-style-type: none">• Especialista nacional por el lapso de 2 meses.
-------------	--	---	----------------------------	--

PROGRAMA TENTATIVO DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2024

ACTIVIDAD		COSTO EN USD
COSTO TOTAL ESTIMADO DEL PROGRAMA TENTATIVO DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2024		USD 482,904
1.1	Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 7,280
	Reunión plenaria del GESEA	USD 500
	<i>Traducción</i>	USD 500
	Curso recurrente PANS OPS - PBN	USD 5,780
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 2,000
	<i>TA</i>	USD 376
	<i>DSA Lima</i>	USD 2,868
	<i>Seguro internacional</i>	USD 40
	<i>PNUD</i>	USD 97
	<i>Servicio de café</i>	USD 400
	Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aérea	USD 500
	<i>Traducción</i>	USD 500
	Reunión GESEA SG2 PANS OPS	USD 500
	<i>Traducción</i>	USD 500
	Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	USD 61,970
1.2	Taller ATFM	USD 27,480
	<i>Beca Rio de Janeiro (10d)</i>	USD 27,480
	Taller/Reunion del Grupo de Trabajo sobre ATFM Crossborder SAM (GT XB)	USD 18,040
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 14,950
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 1,000
	<i>TA</i>	USD 188
	<i>DSA Lima</i>	USD 1,434
	<i>Seguro internacional</i>	USD 20
	<i>PNUD</i>	USD 48
	<i>Servicio de café</i>	USD 400
	Taller sobre uso de herramientas del portal ATFM	USD 15,450
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 14,950
	<i>Traducción</i>	USD 500
	Tercer Taller ATFM Gestión de datos y calculo de indicadores	USD 500
	<i>Traducción</i>	USD 500
	Reunión GESEA SG3 ATFM	USD 500
	<i>Traducción</i>	USD 500
1.3	Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	USD 15,750
	Primer Taller/Reunión del Subgrupo CNS/VOIP	USD 15,750
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 14,950
	<i>Servicio de café</i>	USD 800
1.4	Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada..	USD 13,500
	Taller sobre Gateway AMHS/SWIM 2024	USD 13,500
	<i>Traducción</i>	USD 500
	<i>Curso Gateway AMHS/SWIM</i>	USD 13,000
1.5	Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada	USD 8,790
	Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B.	USD 8,790
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 6,300
	<i>TA</i>	USD 188
	<i>DSA Lima</i>	USD 1,434
	<i>Seguro internacional</i>	USD 20
	<i>PNUD</i>	USD 48
	<i>Servicio de café</i>	USD 800
1.6	Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado	USD 12,000
	Guía para Estados sobre Planes de uso de aeropuerto	USD 12,000
	<i>Especialista</i>	USD 11,000
	<i>Traducción</i>	USD 1,000

	ACTIVIDAD	COSTO EN USD
1.7	Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado	USD 21,264
	Seminario – Taller CAR/SAM sobre Doc. 8126, Part I y el PANS-IM	USD 12,144
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 1,000
	<i>TA</i>	USD 564
	<i>DSA Lima</i>	USD 3,585
	<i>Seguro internacional</i>	USD 50
	<i>PNUD</i>	USD 145
	<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	USD 6,000
	<i>Servicio de café</i>	USD 800
	Taller sobre Implantación de los Conjuntos de Datos Digitales (DDS) y la Fase 2 de la Hoja de Ruta de Transición del AIS al AIM	USD 9,120
	<i>Beca Rio de Janeiro (3días)</i>	USD 9,120
1.8	Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional	USD 60,082
	Seminario – Taller sobre Ciclones Tropicales y Extra tropicales y su reporte en aviación	USD 23,961
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 3,780
	<i>TA</i>	USD 376
	<i>DSA Lima</i>	USD 1,912
	<i>Seguro internacional</i>	USD 27
	<i>PNUD</i>	USD 97
	<i>Air Ticket Montreal / EEUU</i>	USD 6,000
	<i>Servicio de café</i>	USD 1,600
	<i>Beca Lima 3 días</i>	USD 10,170
	Seminario sobre la Enmienda 81 al Anexo 3 de la OACI y PANS-MET – Impacto en la Regulación	USD 4,011
	<i>TA</i>	USD 376
	<i>DSA Lima</i>	USD 1,912
	<i>Seguro internacional</i>	USD 27
	<i>PNUD</i>	USD 97
	<i>Servicio de café</i>	USD 1,600
	Taller VOLCEX (en coordinación con ATM y CNS)	USD 32,110
	<i>Servicio de café</i>	USD 1,600
	<i>Beca Lima 3 días</i>	USD 30,510
1.9	Capacitación de por lo menos XX funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes.	USD 19,300
	Curso sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM” (EUROCAE ED-137)	USD 19,300
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 6,300
	<i>Curso Estándares Interoperabilidad para Componentes VOIP ATM (EUROCAE ED-137)</i>	USD 13,000
1.10	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado	USD 4,280
	Webinar sobre FRTO y optimización de espacio aéreo SAM	USD 4,280
	<i>Traducción</i>	USD 500
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 3,780
1.1	Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada	USD 20,221
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 7,475
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 1,000
	<i>TA</i>	USD 188
	<i>DSA Lima</i>	USD 3,107
	<i>Seguro internacional</i>	USD 43
	<i>PNUD</i>	USD 48
	<i>Servicio de café</i>	USD 800
	Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)	USD 3,780
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 3,780

	ACTIVIDAD	COSTO EN USD
	Segunda Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea SAM/CAR (Virtual)	USD 3,780
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 3,780
2.4	Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados	USD 8,356
	Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo	USD 8,356
	<i>Interpretación simultánea</i>	USD 6,300
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 1,000
	<i>TA</i>	USD 188
	<i>Seguro internacional</i>	USD 20
	<i>PNUD</i>	USD 48
	<i>Servicio de café</i>	USD 800
3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada	USD 10,761
	Asistencia AIDC.	USD 10,761
	ATM/AIDC 2024-1	USD 5,380
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 2,000
	<i>TA</i>	USD 376
	<i>DSA Lima</i>	USD 2,868
	<i>Seguro internacional</i>	USD 40
	<i>PNUD</i>	USD 97
	ATM/AIDC 2024-2	USD 5,380
	<i>Air Ticket SAM</i>	USD 2,000
	<i>TA</i>	USD 376
	<i>DSA Lima</i>	USD 2,868
	<i>Seguro internacional</i>	USD 40
	<i>PNUD</i>	USD 97
	Otras actividades	USD 61,250
	Trigesimo primera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/31)	USD 24,625
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 22,425
	<i>Traducción</i>	USD 1,000
	<i>Servicio de café</i>	USD 1,200
	Trigesima segunda Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/32)	USD 24,625
	<i>Beca Lima 5 días</i>	USD 22,425
	<i>Traducción</i>	USD 1,000
	<i>Servicio de café</i>	USD 1,200
	Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM y KPIs relacionados a capacidad y eficiencia.	USD 12,000
	<i>Especialista nacional</i>	USD 12,000
	Costos fijos	USD 158,100
	Soporte administrativo	USD 44,000
	<i>Secretaria</i>	USD 26,000
	<i>Asistente Financiero</i>	USD 18,000
	Varios	USD 5,000
	<i>Varios</i>	USD 5,000
	SATDIS	USD 65,200
	<i>Servicio RAIM</i>	USD 65,200
	Overhead	USD 43,900
	<i>Overhead</i>	USD 43,900

Asunto 5: Otros asuntos

5.1 Nil

FIN